



Après-midi de réflexion

**Emergence d'un tiers lieu du développement durable :**  
opportunités d'usages de l'actuel centre d'accueil  
diocésain, voisin des Unelles à Coutances ?



Evénement  
soutenu par :





# Mot de bienvenue

**M. Dominique LEBORGNE**  
**Econome diocésain**



Le diocèse de  
Coutances





# Animation



**Arnaud Marchand**



Au programme cet après-midi

- 14h30 • Tour de salle
- 14h50 • Présentation du lieu, du groupe, des idées
- 15h30 • Vote sur des propositions
- 16h10 • Atelier de co-analyses thématiques
- 17h00 • Conclusions et engagements





# Règles d'interactions

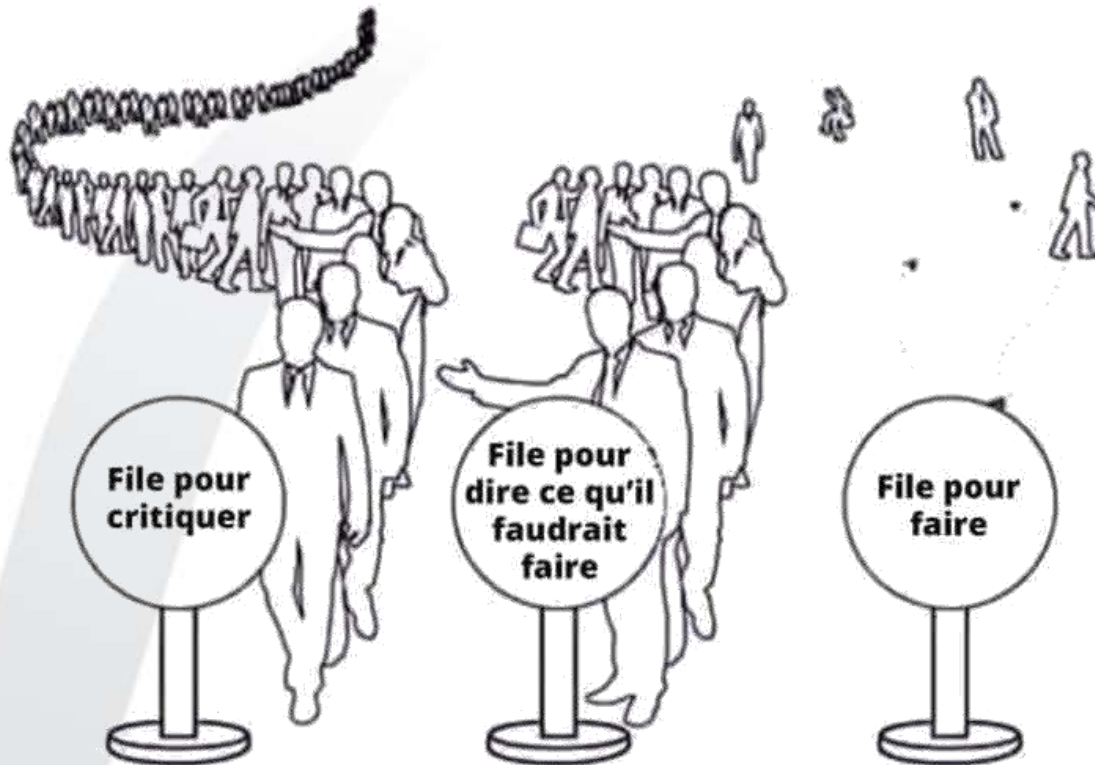
- **Responsabilité**
  - Les recommandations issues de l'après-midi dépendent des participants et non des animateurs.
- **Programme serré**
  - La durée de l'après-midi étant restreinte, les participants sont invités à respecter les temps impartis.
- **« Je »**
  - Les participants sont appelés à parler en leur nom, et non au titre d'un autre acteur.
- **Pas de « mais »**
  - Pour maintenir des échanges cordiaux, les participants doivent s'adresser aux autres avec empathie, bienveillance, non jugement.
- **Ecoute**
  - Les participants doivent écouter les autres sans les interrompre.





# Tour de salle

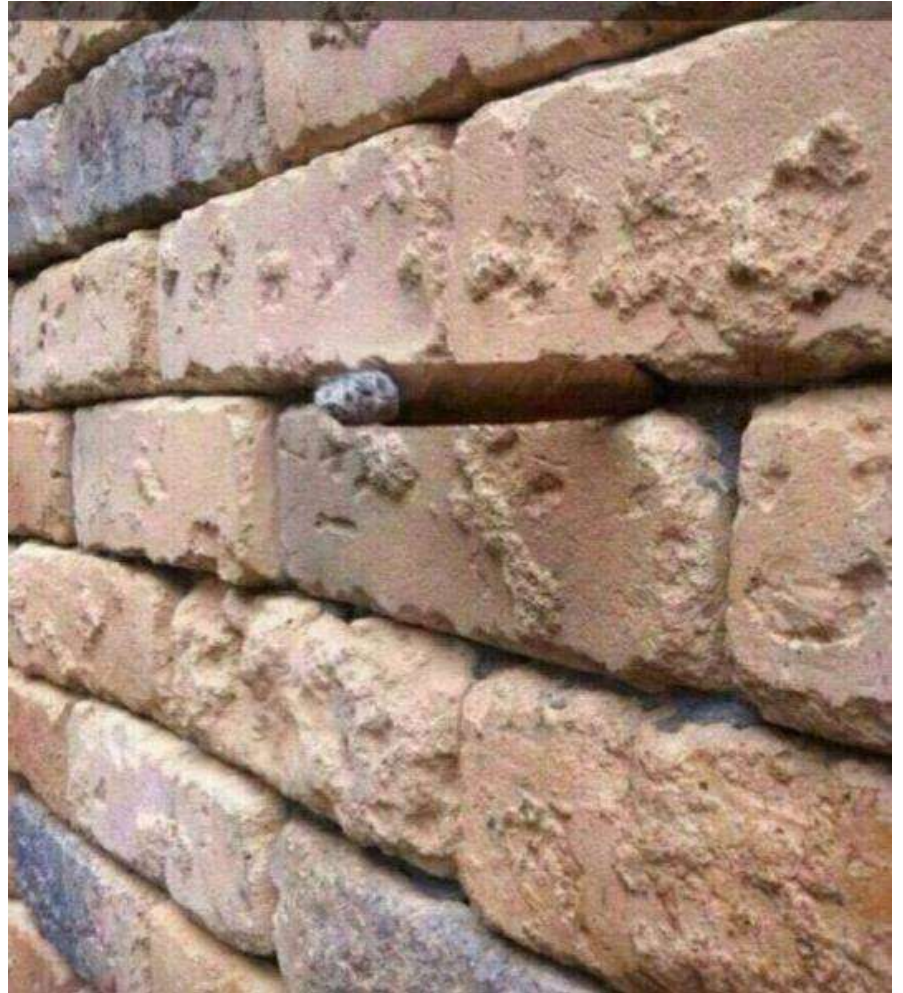
- Qui êtes, vous ?
- Pourquoi êtes-vous là ?





# Question préalable

Avez-vous déjà  
connaissance  
d'exemples de tiers  
lieux, pouvez-vous  
nous en citer ?





# Présentation du lieu, du concept et des résultats de la démarche engagée

*1. Se connaître*

*2. Explorer les convergences*





# Avant propos

Le projet de la SCIC les 7 Vents est de lancer un tiers lieu sur le territoire de la communauté de communes Coutances Mer et Bocage (CMB).

Le futur de l'actuel centre d'accueil diocésain (CAD) intéresse les acteurs du territoire.

Nous avons choisi de profiter de cette opportunité d'achat pour mobiliser un groupe.

A terme l'idée du tiers-lieu et les activités liées pourront se concrétiser au CAD, dans un autre endroit ou à plusieurs endroits à la fois.

Pour les 7 Vents le principal objectif est  
**d'engager une réflexion collective sur les espaces de  
pratique du développement durable.**



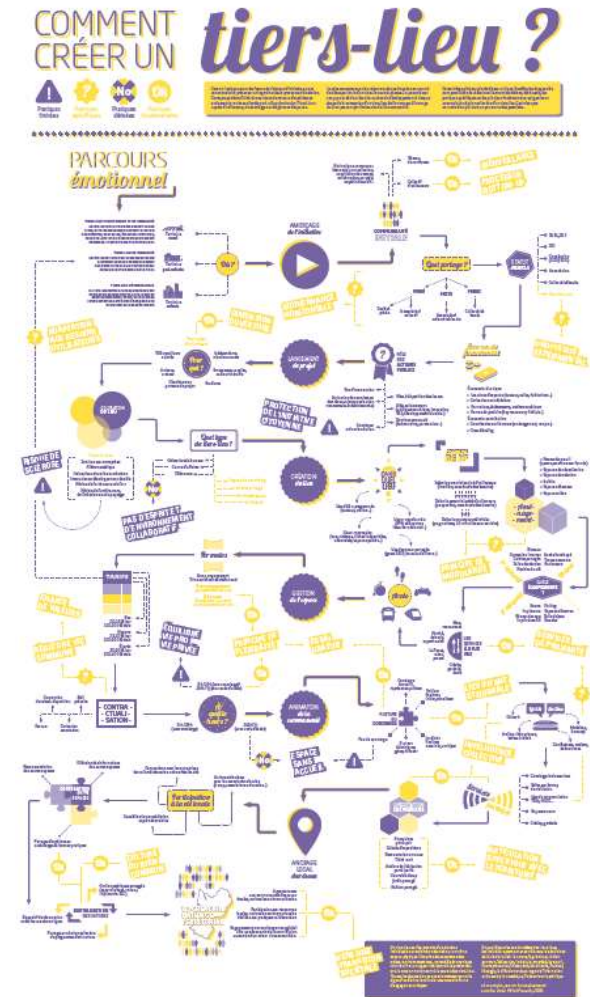




# Déroulé



1. Mieux se connaître
  - Les 7 Vents
  - Le centre d'accueil diocésain (CAD)
  - Notre projet de tiers lieu
2. Explorer les convergences
  - Contributions des 7 Vents
  - Pistes de coopération ?
  - Agenda





# Pourquoi nous le faisons?



- Nous croyons que l'intelligence collective est le meilleur moyen de lever les freins et les barrières
- Nous sommes motivés pour mettre en œuvre des solutions locales à des problèmes généraux



**« Quand un homme seul rêve, c'est seulement un rêve. Mais lorsque beaucoup rêvent ensemble, c'est le début d'une nouvelle réalité »**

- F. Hundertwasser

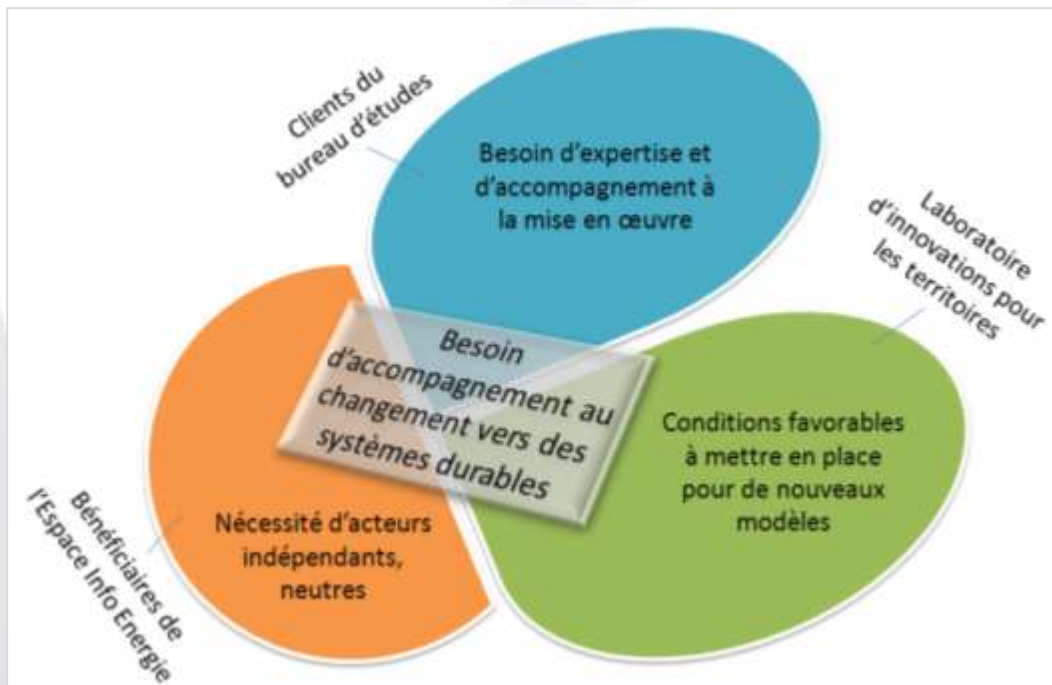




# Les 7 Vents

Société Coopérative d'Intérêt Collectif, but non lucratif :

- Etudes, conseil, formation, accompagnement
- Climat, énergie, développement durable, innovation, Europe



“Accompagner la transition vers des systèmes durables”



· BIENVENIDOS A CHOIX ·

Le lieu







# Couvent des dominicains (XIIème) puis grand séminaire (XVIIème) puis...



- **Centre d'animation les Unelles**
  - Espace public numérique
  - Point information jeunesse
  - Ludothèque
  - Espace de vie sociale
  - Centre social
- **Centre d'accueil diocésain (CAD)**
  - Bibliothèque diocésaine
  - Maison de retraite des prêtres
- **Médiathèque**
- **Pôle administratif, associatif, culturel**
  - Théâtre (Jazz sous les pommiers)
  - Ecole de musique
  - DDTM (Etat)
  - MSA (Agriculture)
  - CMP (Santé)
  - Les 7 Vents (1998-2004)
  - ...





# Retour aux sources ?





# Le CAD



Entrée sud  
Niveau 0







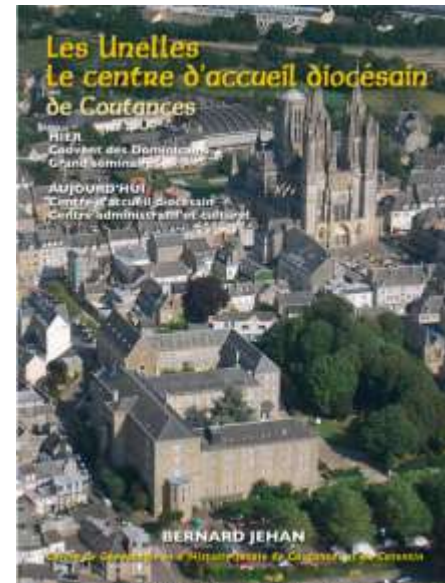
# Réfectoire

(environ 200 places)





Pour en  
savoir plus  
sur l'histoire  
du lieu





# Bibliothèque diocésaine (pas en vente)



Lors des visites  
du patrimoine





# Equipements techniques

## Ascenseur (4 niveaux)





# Cuisine collective

(niveau 0)



Monte charge (niveau 1-2)





# Chaudières gaz (Niveau 6)





Entrée Est  
Niveau 2  
près de la poste





# Cloître

(Vu du niveau 2)







# Cloître (niveau 1)





# Cloître (niveau 1)





# Salle de réunion

(Niveau 1 – cloître)





← Centre D'Accueil Diocésain C.A.D

Coutances->Chapelle de l'ancien grand séminaire

 Christian Guibout  
AOUT 2017



Coutances->Chapelle de l'ancien grand séminaire



Coutances->Chapelle de l'ancien grand séminaire





# Aile Nord

(pas en vente)

Chapelles





# Archives diocésaines (fonds ancien)



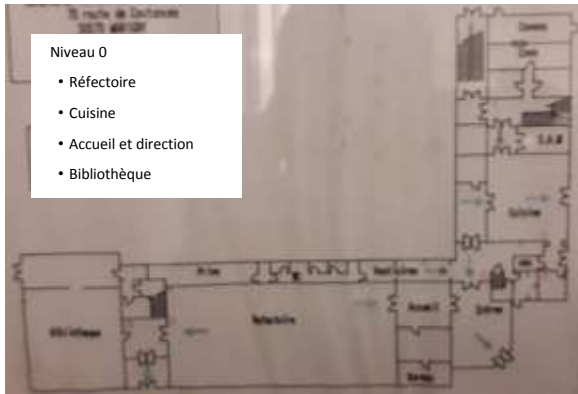




# Chambres sous combles (niveau 5)

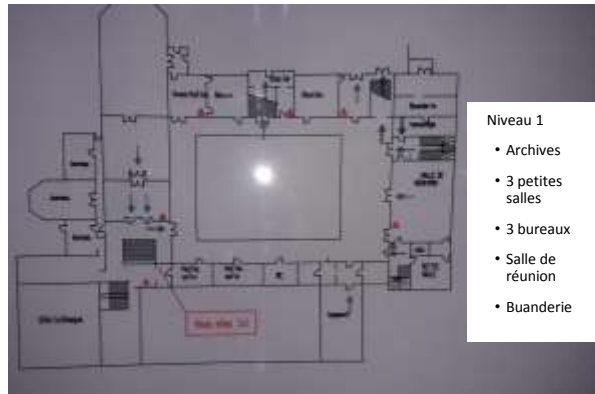






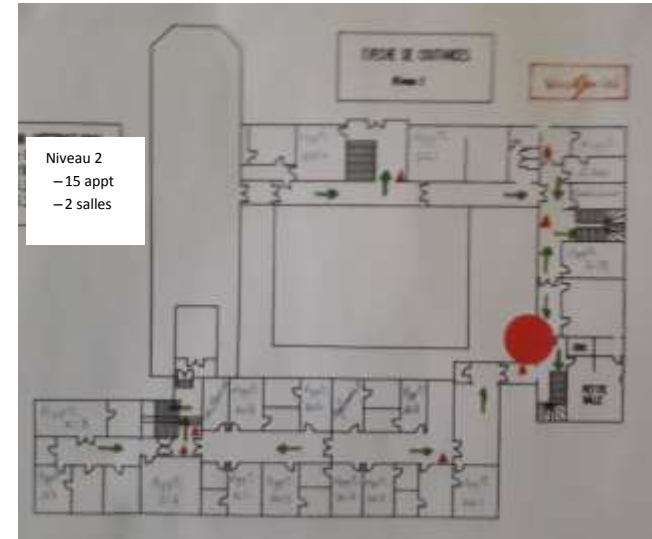
Niveau 0

- Réfectoire
- Cuisine
- Accueil et direction
- Bibliothèque



Niveau 1

- Archives
- 3 petites salles
- 3 bureaux
- Salle de réunion
- Buanderie

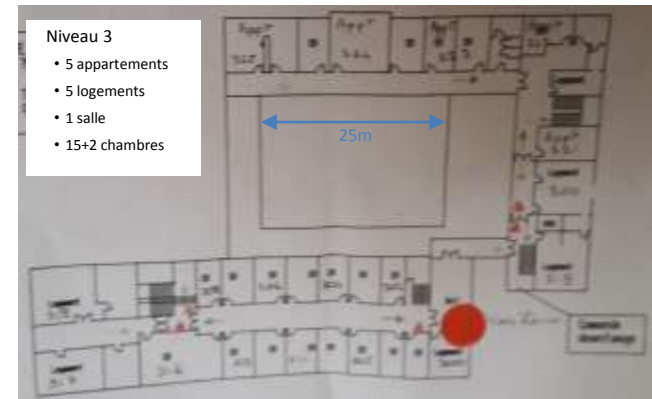


Niveau 2

- 15 apt
- 2 salles

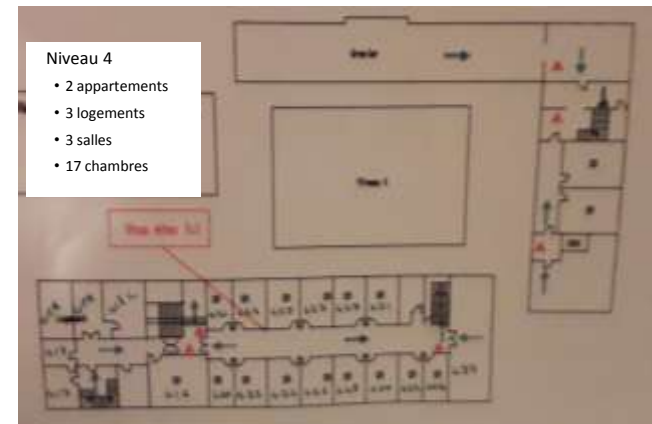
Bon état d'usage général

	Destinations actuelles	Niveau	Première estimation des surfaces		
			Unitaires	Pondérées	Totales
Espaces communs	Réfectoire	0	380	38	1008
	Cloître	1	700	700	
	Couloirs et paliers	Tous		ND	
	Cuisine	0	150	150	
	Buanderie	1	120	120	
Salles ou bureaux	Accueil et direction	0	100	100	480
	Salle de réunion	1	140	140	
	Petites salles (3)	1+2	30	90	
	Bureaux (3)	1	50	150	
Hébergements	Chambres (34)	2 + 3 + 4	22	748	2748
	Appartements (22)	2 + 3 + 4	55	1210	
	Logements (8)	3 + 4	80	640	
Non vendus	Chapelles (3)	1 + 2 + 3		ND	ND
	Bibliothèque	1 + 2		ND	
	Archives	1		ND	
<b>Surface totale utile (sans les couloirs et paliers)</b>					<b>4236</b>



Niveau 3

- 5 appartements
- 5 logements
- 1 salle
- 15+2 chambres



Niveau 4

- 2 appartements
- 3 logements
- 3 salles
- 17 chambres

1<sup>ère</sup> estimation surface totale : 6 000m<sup>2</sup>  
 (Source Ouest France / Maire de Coutances)



# Le budget

## (ordres de grandeurs)

- Achat
  - Inférieur à 3,5 millions d'euros
  - Soit 826€/m<sup>2</sup> utiles (à Coutances prix pratiqués = 1 000€/m<sup>2</sup>)
- Rénovation hautes performances
  - 600€/m<sup>2</sup> soit 3,6 millions d'euros (réno écologique et patrimoniale)
- Fonctionnement
  - Charges chauffage
    - Avant 12 000€/an
    - Après 7 200€/an
  - Entretien maintenance
  - Animation / gestion
- Recettes
  - Locations (75€/m<sup>2</sup>/an)
  - Subvention d'investissement ?
  - Subvention de fonctionnement ?

Budget annuel **sans subventions**, avec 40 ans d'amortissement et locations

Dépenses	177 500	€/an
Recettes (50% loué)	121 050	€/an
Recettes (75% loué)	181 575	€/an

Un équilibre économique à trouver





# Enjeux ?

- Appropriation...
  - ...des idées par les acteurs :
    - Intérêt ?
    - Règles de co-conception à définir ensemble ?
    - Etude de préfiguration à mener en commun ?
  - ...du lieu par les acteurs :
    - Parties privatives, espaces partagés ?
    - Achat, rénovations en commun ?
  - ...du projet par les acteurs :
    - Animation, gestion du lieu ?
    - Conditions d'une vie collective ?



Tour de table sur clarifications  
+ tour de table sur ressentis





# Le groupe



# Antécédents des 7 Vents



- Projet RENO 3.0 (reporté)
  - Démonstrateur de rénovation énergétique
  - Bureaux partagés
- Coworking à Coutances (fermé)
  - Idée de projet en commun
  - Echec d'une tentative individuelle
- Volontaire en service civique (ouvert)
  - Fiche mission ouverte depuis 5 ans
- Contrat de transition écologique (en cours)
  - Projet de tiers-lieu porté par les 7 Vents

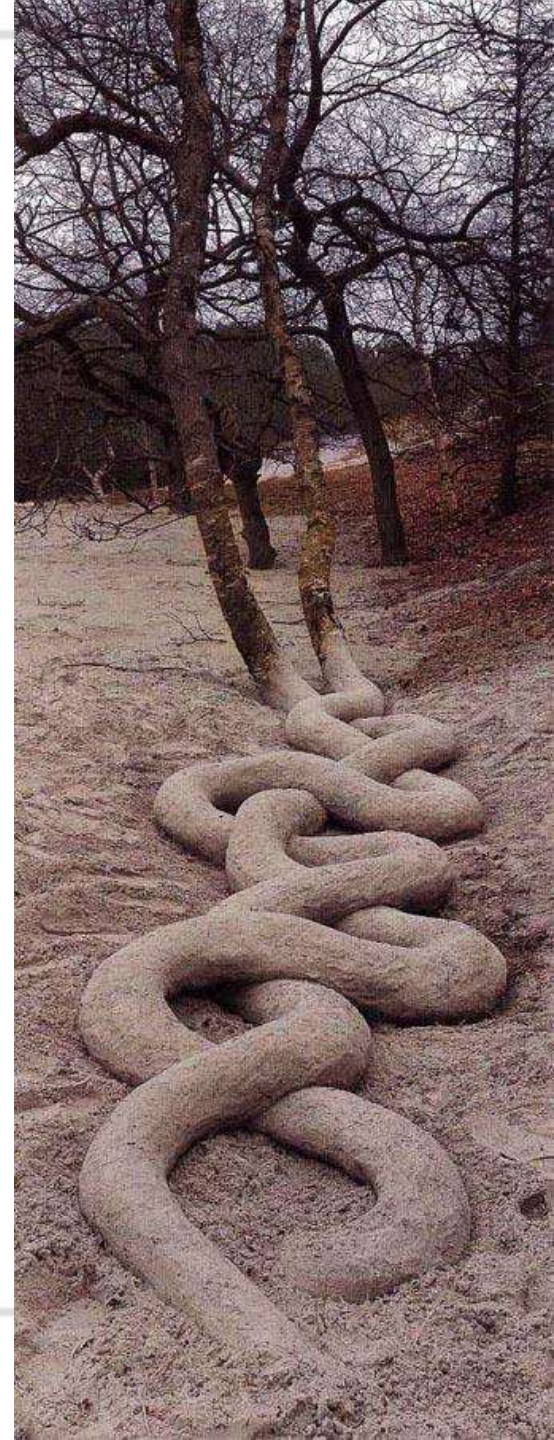




# Autres antécédents

- Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'Ecosite du Fleurion - 2007
  - Espace d'information et de formation sur l'écoconstruction
- Fondation REXEL : prix entrepreneuriat social Ashoka - 2013
  - Accompagner le changement vers des systèmes durables
- Projet SHADOW : coopération France Angleterre – 2014 - 2015
  - Deux projets de rénovations exemplaires pour des bureaux
- Première version de notre projet de tiers lieu à Coutances – 2015 - 2016
  - Création d'une fiche mission service civique
- Groupe tiers lieux normands - 2016
  - Participation à la préfiguration du groupe
- Formation « Télétravail, mobilité, coworking, tiers-lieux : le travail à l'ère digitale » - 2016
  - Dispensée par « Ze Village », pionnier des tiers lieux dans l'Orne, certificat de réussite à 79,1%
- Projet HELPS – 2017-2020
  - Lancement d'une offre de formation, datadockage
- Université d'été du CNFPT – juillet 2019
  - Atelier tiers lieux
- 3<sup>ème</sup> université éphémère – programme Cit'in « expérimentations démocratiques pour la transition écologique – novembre 2019
  - Les coopérations économiques territoriales à l'épreuve de la transition écologique et solidaire

Un parcours sinueux...

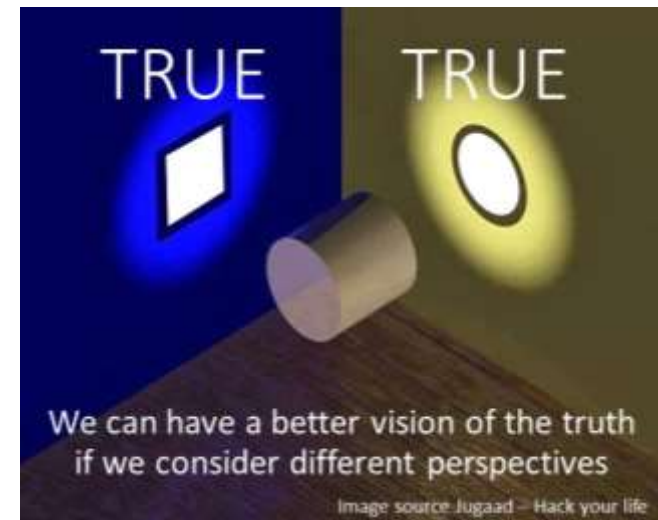




# Approche globale



- Revue de littérature
  - Situer le contexte réglementaire
  - Présenter l'état des connaissances
- Entretiens individuels semi-directifs
  - Mettre en évidence les logiques d'action
  - Mettre en évidence les moteurs d'implication
- Atelier participatif
  - Discuter les résultats des entretiens
  - Elaborer des recommandations concernant la gouvernance des projets multi-acteurs



- Source IAU Ile de France, LES FACTEURS SOCIOLOGIQUES DE RÉUSSITE DES PROJETS DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE





# Approche locale – 2015 / 2016



- Sphère publique
  - Collectivités
    - Région Normandie
      - Directrice du service aménagement numérique
    - Pays de Coutances
      - Chargé de mission développement économique
    - Communauté du Bocage Coutançais
      - Cheffe de projets numériques
  - Institutionnels
    - Chambre des métiers et de l'artisanat de Coutances
    - Manche numérique
      - Chefs de projets
    - DDCS 50 - politique de la ville (2017)
      - Acteurs du quartier prioritaire « Claires Fontaines »







# Approche locale – 2015 / 2016



- Sphère privée
  - Marchands et non marchands
    - Les murs d'Agon – Coworking
    - Coworking de Coutances
    - Accueil emploi Coutances
    - Société REXEL
    - Université du Nous
    - Société OCALIA
  - Réseaux d'acteurs
    - FING association pour la Fondation Internet Nouvelle Génération
    - Club agile Caen
    - Coop-group réseau d'animateurs de communautés
    - France living lab
    - Groupe SOS





# Approche locale – 2015 / 2016



- Réseau des tiers lieux normands
  - Relais d'sciences - Le Dôme
  - WIP
  - Les hommes fourmillent
  - CCI portes de Normandie
  - Espace Public Numérique Ouistreham
  - Au charbon Courseulles
  - Coop 5 pourcents...
  - Projet transition 2
  - Ecodomaine du Bouquetot – Ecopya
  - Data Rouen
  - Ferme Culturelle du Bessin
  - Copeaux numériques
  - Bande de sauvages
  - Aux fils conducteurs





# Approche locale 2019



## Personnes rencontrées en entretien individuel

- Le propriétaire et son voisinage
  - Le diocèse de Coutances
    - Evêque
    - Econome diocésain
    - Directeur du CAD
    - Technicien de maintenance du site
  - Les Unelles
    - Directeur
    - Responsable des espaces publics numériques
  - Coutances Mer et Bocage (CMB)
    - Directeur général des services
    - Cheffe de projet Contrat de Transition Ecologique
    - Directrice service économie
  - Ville de Coutances
    - Directrice générale des services
    - Directrice - Foyer des jeunes travailleurs / directrice adjointe du CCAS





# Approche locale 2019

Personnes rencontrées en entretien individuel

- Autres acteurs
  - CRESS (Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire)
    - Directeur
  - Acteur de l'immobilier
    - Avocate spécialisée dans les stratégies foncières des organisations de l'économie sociale et solidaire
  - SA HLM Coutances Granville
    - Directeur
  - Auxilia – conseil en transition socio-écologique
    - Directeur Développement Economique des Territoires
    - Docteur en psychologie





# Approche locale 2019

Personnes rencontrées en entretien individuel



- Réseau Solid'R (organisations de la CMB de l'éducation populaire et de l'économie sociale et solidaire)
  - Pierre et masse
  - Réseau réciproque d'échange de savoirs
  - APPRR
  - AVRIL
  - Chauffer dans la noirceur
  - AFERE
  - Il est encore temps Coutances
  - Tritout
  - Cababio





# Approche locale 2019

Personnes rencontrées en entretien individuel

- Lieux locaux de pratique du développement durable
  - La Quinarderie
  - Locaux de la SCIC Idée
  - Ferme de la Guérie
  - Ferme en permaculture à Annoville
  - Biopousses
  - Oasis des 1001 feuilles
  - Ferme du menil
  - Damien Lemasson
  - EARL Leconte
  - Vers les 3 R
  - La ferme ô VR
  - Roule ta bosse
  - La ferme à Colette
  - Les agneaux du bocage
  - EPIC & simples



Enquête en cours!





# Approche locale

## Rencontres à prévoir



- Les acteurs de l'immobilier
  - Transaction immobilière
    - Banques, notaires, agents immobiliers
    - Services patrimoine
  - Rénovation écologique et patrimoniale
    - Architecte et bureaux d'études
    - Artisans, fournisseurs
    - Fournisseur de solutions numériques
- Potentiels investisseurs / usagers
  - CCAS
  - SA HLM Coutances Granville
  - Réseaux d'auberges de jeunesse
  - Entreprises (papeco, techneau...)
  - Autres usagers, citoyens ?
  - ...?...
- Partenaires européens ?





# Un groupe d'intérêt ?



- Organisation de cette réunion ouverte pour le confirmer
  - Suite à vos retours
  - Selon une méthodologie précise (voir présentation d'Auxilia)





# LA COOPÉRATION : D'ABORD UN CHANGEMENT DE POSTURE

Michel BRUND

# Les idées

LES BONS  
L'ATTENTION  
EN CONFIANCE  
VOIR

## LA COMPOSTABILITÉ

FAIRE ÉCLOURE  
LES IDÉES  
APRÈS UN VIEUX PROJET

UN SOUCI DU  
COMMUN

LES COMMUNS

INÉVITABLES DES  
NUMÉRIQUES

TRANSFORMATION  
SOCIALE

ESPRIT URBAIN

LES HABITANTS  
DES STRUCTURES  
LOCALES

TEMPS LONG

ENVIE COLLABORATIVE

CO-CONCEVOIR  
LA STRUCTURE DU  
PROJET

LA COOPÉRATION  
DU VERTU

LES COMPÉTENCES CLÉS

FAIRE AVEC

OUILLER  
IMPER

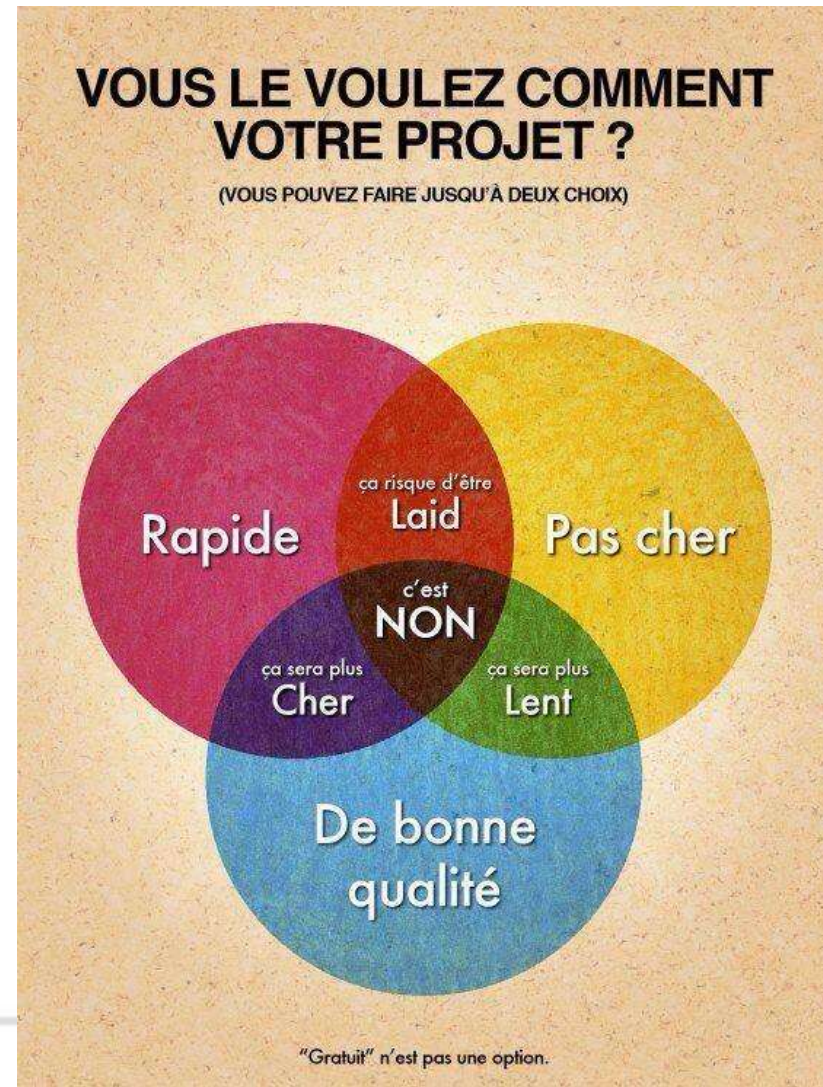
# QPES 2019

© Michel Brund



# Usages potentiels

- Premières idées
  - **Usage culturel** (accueil d'événements, lieu artistique, d'exposition...)
  - **Usage touristique** (hébergement court terme, auberge de jeunesse...)
  - **Usage résidentiel** (location d'appartements, habitations...)
  - **Usage tertiaire** (espace de bureaux, ateliers, fablab, permanences...)
  - **Usage académique** (lieu de formation, de recherche, d'innovation, campus connecté...)
  - **Usage administratif** (relais de services publics, institutions...)
  - **Autres suggestions d'usages ?**



# Un tiers lieu Coutançais





# Un tiers lieu\*

- \* Espace physique ou virtuel de rencontres entre personnes et compétences variées qui n'ont pas forcément vocation à se croiser.
- \* Focalisés vers l'émergence de projets collectifs permettant de co-créer et conserver de la valeur sur les territoires.
- \* Avec des services modulaires, centrés sur les usagers.

## Coutançais\*\*

- \*\* L'objectif du projet est de faciliter l'émergence de solutions durables (services ou produits)
- \*\* Les partenariats locaux sont à conforter. Les parties prenantes sont déjà actives dans leurs fonctions respectives.

Axé sur le « faire »





# Notre idée de projet

Besoin

Les bonnes idées en termes de développement durable et de mobilisation citoyenne ont de la peine à se concrétiser

- manque de moyens
- difficulté à mobiliser un groupe
- complexité des tâches administratives
- difficulté à trouver les bonnes compétences
- mauvaise visibilité des projets
- peur de se lancer, de faire des erreurs

Barrières

## Projet de cocréation

Partage d'un lieu réel et d'une plateforme virtuelle

A qui cette solution s'adresse-t-elle?

Avec et pour les citoyens de Coutances Mer et Bocage

### Partenaires « sociaux »

Principalement pour faciliter l'accès et la mise en œuvre de solutions durables

### La solution

- Rapprocher les acteurs et les initiatives locales (animation)
- Faire émerger des expérimentations et les faciliter (formations)
- Donner de la visibilité pour augmenter les impacts positifs (communication)

### Partenaires « business »

Principalement pour augmenter les ventes de produits / services durables

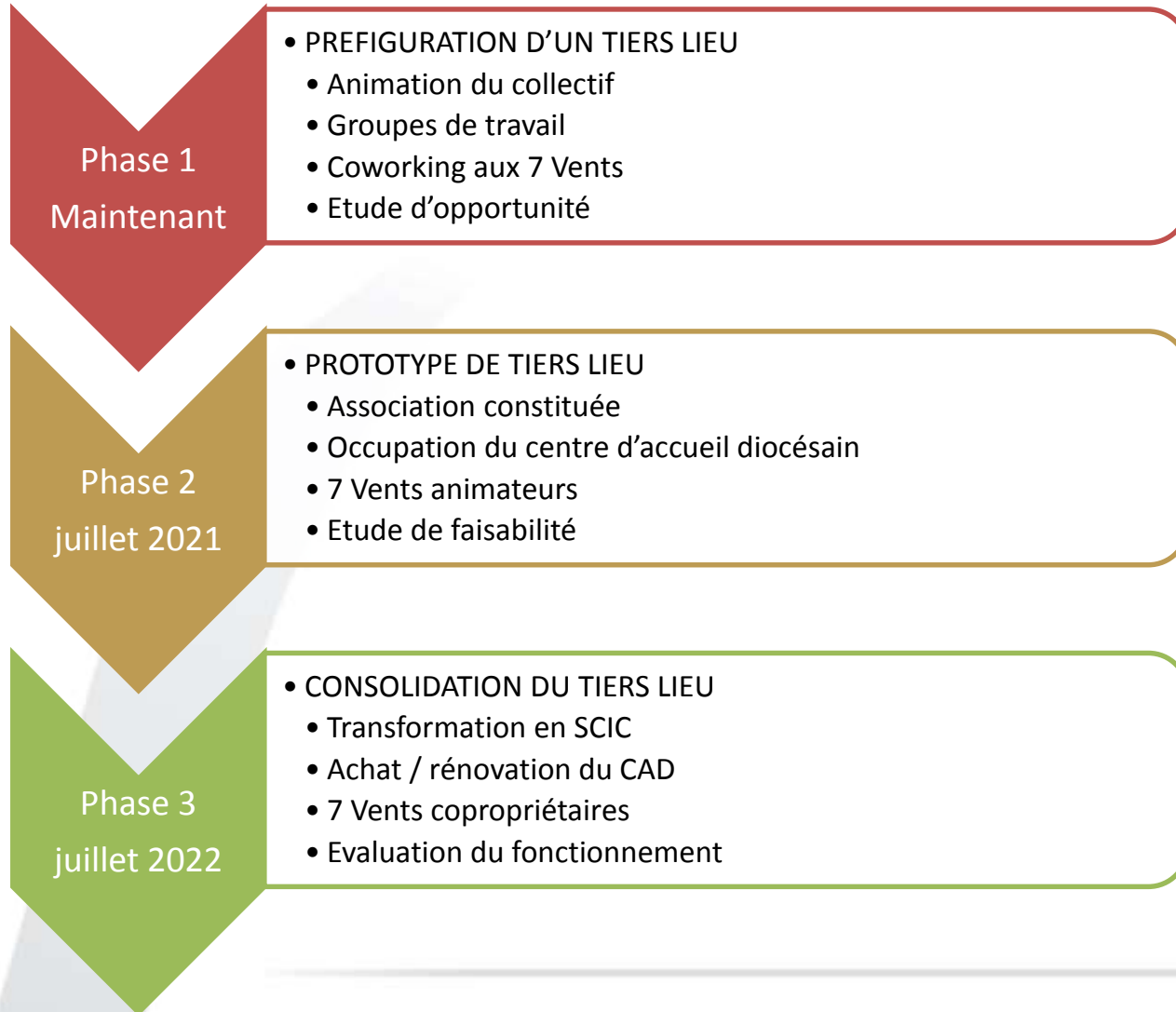
### Impact

- Moins d'impacts sur la planète
- Plus de liens et de projets
- Plus d'activités et de coopérations locales





# Planning du tiers lieu sur 3 ans





# Domaines de compétences utiles (et manquants ?)

- Offre formations numérique (Unelles)
- Hébergement et offre touristique
- Culture et valorisation du patrimoine
- Recherche universitaire
- Expertise juridique





# Etapes suivantes



- Constitution d'une réponse à l'appel à projets « fabriques de territoires »
  - Financement d'un équivalent temps plein sur 3 ans
  - Avant le 31 décembre 2019
- Besoin :
  - Des lettres d'engagement
  - Un clip de support
  - D'idées nouvelles !

Alors, partants ?

Tour de table sur  
contributions potentielles







**Merci de votre attention.**

N'hésitez pas à utiliser nos liens :

[Pour s'inscrire à la lettre d'information](#)

[Pour devenir coopérateur](#)



**[www.7vents.fr](http://www.7vents.fr)**

**Florian Guillotte**

25, rue du Dr Guillard

50200 COUTANCES

**Tél. : 02.33.19.01.37**

Fax : 02.33.19.02.52

**[Florian.Guillotte@7vents.fr](mailto:Florian.Guillotte@7vents.fr)**





# Vote sur des propositions



- **Consigne 1 : Remplir le haut de la feuille**
  - Qui êtes-vous ? (vous pouvez rester anonyme)
  - Cependant merci de préciser la catégorie dont vous relevez :
    - Sphère publique (autorités et institutions)
    - Sphère privée (structures marchandes)
    - Sphère société civile (usagers et organisations sans but lucratif)
  - Précisez le nom de votre commune ou de celle de votre organisation





# Vote sur des propositions



- **Consigne 2 : Pour voter**
  - Cocher la case qui correspond à votre avis
  - Quand nous le demanderons, montrez nous votre feuille :
    - Avec le vert en haut pour un avis positif
    - Avec le rouge en haut pour un avis négatif
    - Sur la face blanche si vous n'avez pas d'avis ou que vous ne vous prononcez pas





# Vote sur les propositions



- Attention, nous allons tenter de vous influencer !





# Proposition 1

L'achat doit être fait en commun, y compris avec les collectivités





# Proposition 2

Les usagers doivent être parties prenantes à toutes les étapes du projet





# Proposition 3

Le diocèse peut se prononcer  
sur les usages à venir





# Proposition 4

Les investisseurs privés doivent être inclus dans la réflexion







# Proposition 5

Le projet mérite d'être soutenu  
par des fonds publics





# Proposition 6

L'entité qui pourrait se porter acquéreur devra représenter l'ensemble des usagers





# Proposition 7

Une partie du lieu pourrait ne pas être ouverte au public





# Proposition 8

Les arbitrages entre les usagers et les acquéreurs potentiels doit se faire via une représentation





# Proposition 9

Le diocèse peut décider de  
ce qui sera fait du lieu





Merci de votre participation,  
passons à l'étape suivante





# Ateliers de co-analyses



**3** groupes thématiques

**2** tours de paroles

**1** animateur par table





# Ateliers de co-analyses

## Groupe Gouvernance

- Codéfinir les conditions du faire ensemble

## Groupe Usages

- Codéfinir les usages

## Groupe Finances

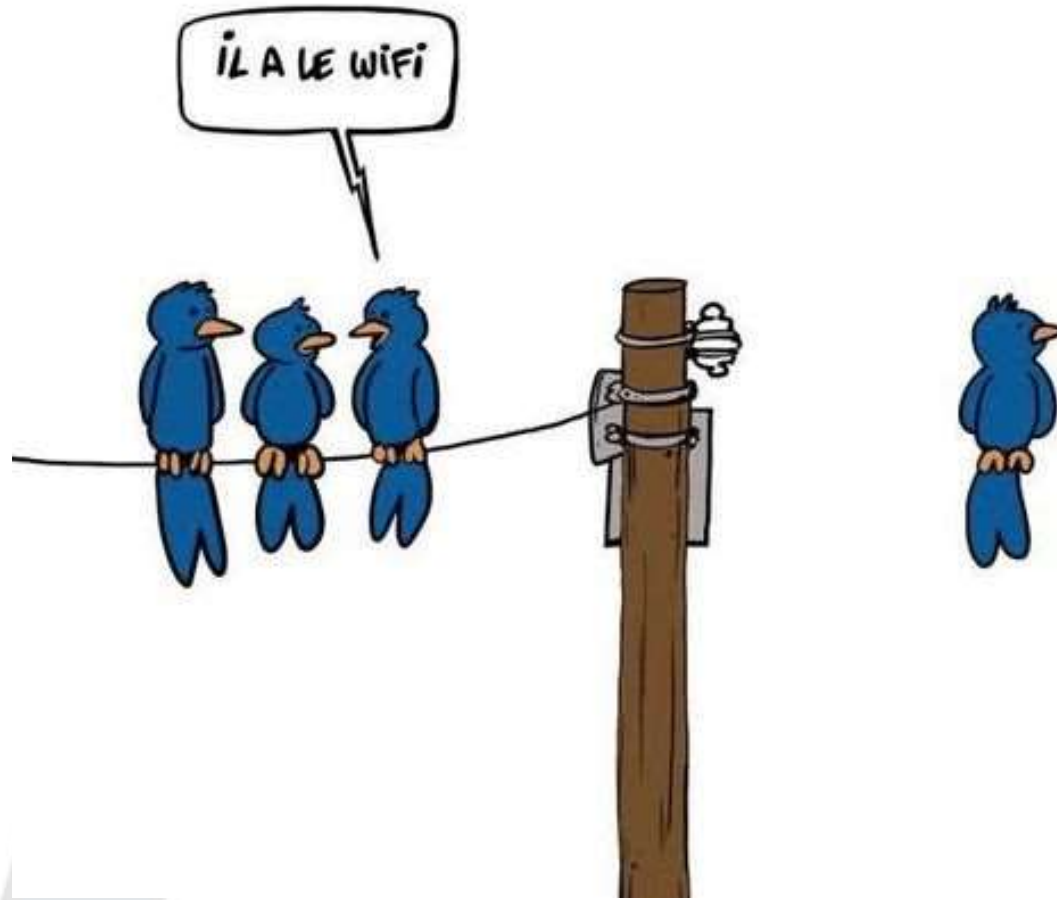
- Consolider le modèle économique







# Rapports d'étonnements





# Avant de conclure

- Questions d'engagement
  - Pour suivre la démarche
  - Pour donner des retours sur les usages potentiels
  - Pour imaginer être utilisateur
  - Et pour compléter notre demande de subvention





# Conclusion

Nous vous ferons parvenir les résultats et le compte-rendu

**Rendez-vous en février !**





# Merci !

N'hésitez pas à utiliser nos liens :

[Pour s'inscrire à la lettre d'information](#)

[Pour devenir coopérateur](#)



[www.7vents.fr](http://www.7vents.fr)

**Florian Guillotte**

25 rue du Dr Guillard

50200 COUTANCES

**Tél. : 02.33.19.01.37**

Fax : 02.33.19.02.52

[Florian.Guillotte@7vents.fr](mailto:Florian.Guillotte@7vents.fr)

